

การติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การติดตามและการประเมินผลแผนพัฒนาสามปี เป็นขั้นตอนที่สำคัญ จะต้องดำเนินการต่อเนื่องจากขั้นตอนอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี กล่าวคือเมื่อผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี และได้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว หน่วยงานเป็นผู้นำเอาแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และเพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนส่วนตำบล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น และผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปเป็นข้อมูล ในการปรับปรุง แก้ไข และตัดสินใจในการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

1. ความหมาย

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

เป็นการนำโครงการ / กิจกรรม ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี ไปดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมาย โดยต้องกำหนดองค์กรที่รับผิดชอบ และวิธีการดำเนินการ

การติดตาม

เป็นขั้นตอนในการตรวจสอบผลการดำเนินการของแผนงาน / โครงการ ตามแผนพัฒนา สามปีว่า ได้ปฏิบัติตามขั้นตอน / กิจกรรม ที่กำหนดไว้ในแผนงาน / โครงการ หรือไม่ มีการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ และอยู่ในระยะเวลา งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการตามที่กำหนดไว้หรือไม่

การประเมินผล

เป็นขั้นตอนการตรวจสอบ แผนงาน / โครงการ ที่นำไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์ หรือไม่

2. องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลเนินงาม ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 เพื่อเป็นองค์กรรับผิดชอบในการติดตาม และประเมินผล ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ โดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- 4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

3. วิธีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี

3.1 วิธีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

กำหนดให้ส่วนราชการต่างๆที่รับผิดชอบให้ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่ได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

3.2 วิธีการติดตามผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ

3.2.1 การกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบ องค์การหลักคือคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาซึ่งอาจจะแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงาน

3.2.2 วิธีการประเมินผลระดับความสำเร็จ และล้มเหลว ของแผนงาน / โครงการ มี 3 ระดับ คือ

- (1) ผลผลิต เป็นการพิจารณา ปริมาณ เวลา งบประมาณ คุณภาพ และความพึงพอใจ
- (2) ผลลัพธ์ ผลที่เกิดจากผลผลิต ซึ่งเป็นการวัดระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของผลลัพธ์ของแผนงาน / โครงการ เป็นการพิจารณาถึงการให้ประโยชน์และความคุ้มค่าของโครงการ
- (3) ผลลัพธ์สุดท้าย ผลของโครงการแต่ละโครงการ ควรบรรลุผลลัพธ์สุดท้าย ซึ่งเป็นผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเนินงาม ใช้แบบรายงาน 3 แบบตามรูปแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดเป็นแนวทางไว้ คือ

1. แบบประเมินผลแผนพัฒนา

ใช้แบบรายงาน แบบที่ 1 การประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของ อบต.

2. แบบติดตามแผนพัฒนา

ใช้แบบรายงาน แบบที่ 2 แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ อบต.

3. แบบประเมินผลแผนพัฒนา

ใช้แบบรายงาน 3 แบบ คือ

- 3.1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
- 3.2 แบบประเมินความพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบต. ในภาพรวม
- 3.3 แบบประเมินความพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบต. ในแต่ละยุทธศาสตร์

3.3 การกำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเนินงาม กำหนดแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี แล้วรายงานผลและเสนอความคิดเห็นต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผล ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน